



Международный форум Евразийский образовательный диалог

29-30 апреля 2019 года
г.Ярославль

Конференция 2.

«Развитие профессионального мастерства педагогических работников как условие формирования новых образовательных практик»

Секция 2.1. Актуальные вопросы совершенствования профессионального мастерства руководителей образовательных организаций

Модераторы

Молодцова Валентина Ивановна, директор ЦОиККО Ярославской области

Шляхтина Наталья Владимировна, руководитель центра образовательного менеджмента ИРО Ярославской области



Международный форум Евразийский образовательный диалог

29-30 апреля 2019 года
г.Ярославль

Приняли участие: 37 чел.

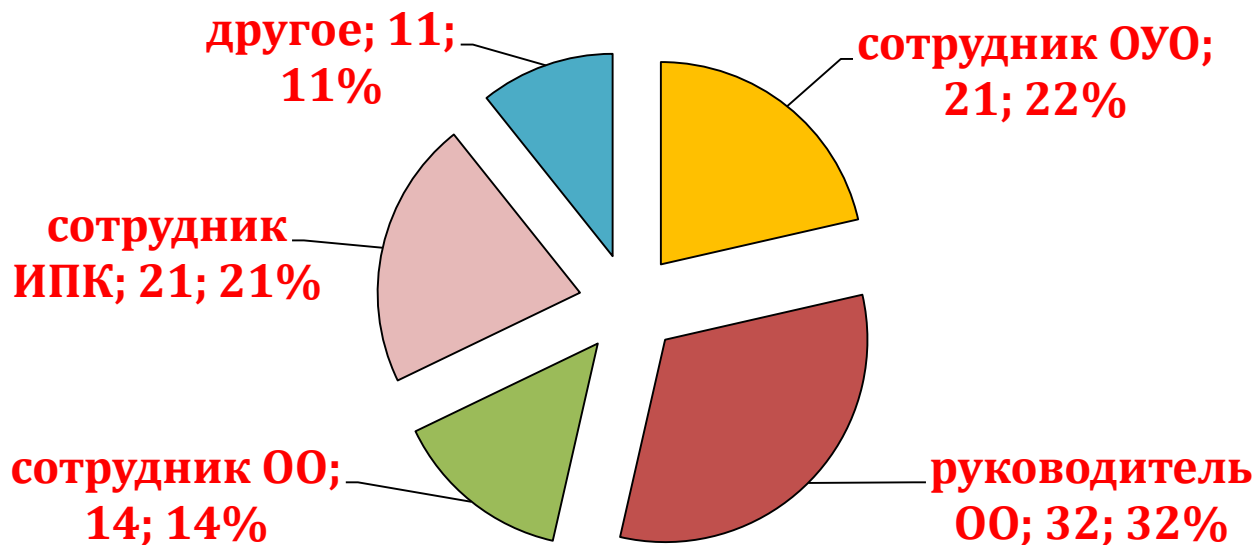
**Из 6 регионов: г. Москва, Московская область,
Ярославская область, Ленинградская область, г.
Ульяновск, г. Анапа**



Международный форум Евразийский образовательный диалог

29-30 апреля 2019 года
г.Ярославль

Состав участников секции по должностям





Международный форум Евразийский образовательный диалог

29-30 апреля 2019 года
г.Ярославль

Обсуждали вопросы:

Стандарт руководителя: в чем его польза и вред? Станет ли Стандарт руководителя ОО ориентиром его деятельности? Возможности и риски в связи с принятием Стандарта руководителя ОО.

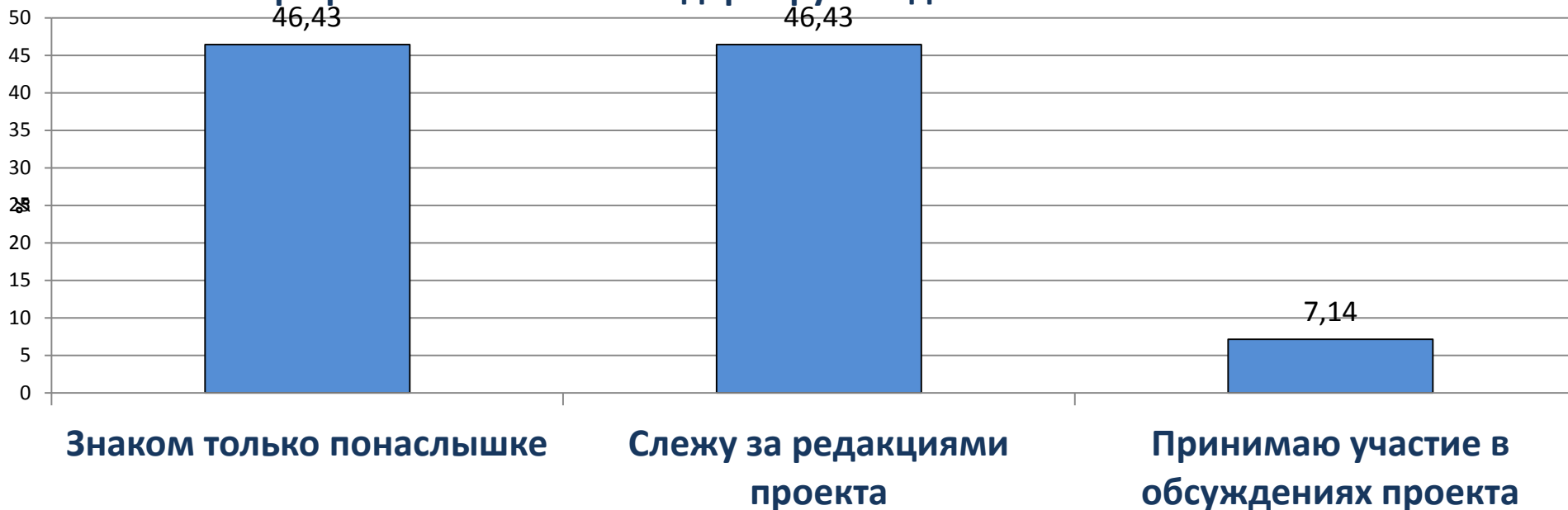
Эффективность деятельности ОО = эффективность деятельности руководителя? Что понимать под эффективностью деятельности организации и руководителя: результаты ГИА, международных исследований или...? Благоприятная среда, развитая оргкультура и инновационные подходы к управлению ОО – условия эффективности ОО?



Международный форум Евразийский образовательный диалог

29-30 апреля 2019 года
г.Ярославль

Ответы на вопрос, насколько хорошо Вы знакомы с проектом профессионального стандарта руководителя ОО?

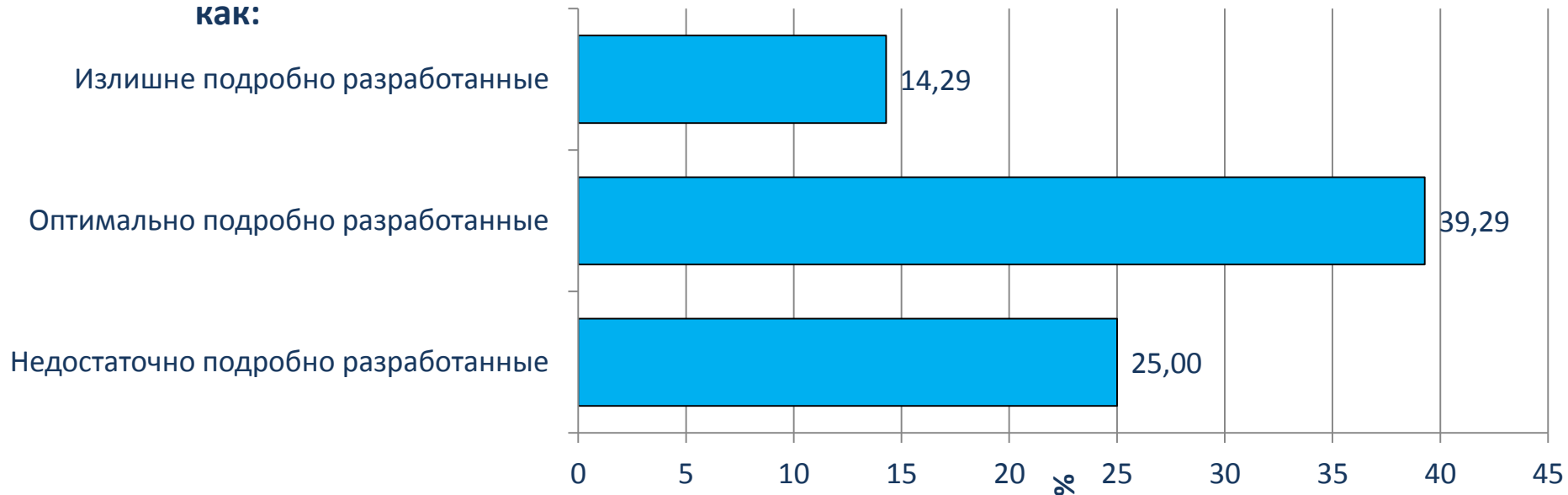




Международный форум Евразийский образовательный диалог

29-30 апреля 2019 года
г.Ярославль

Обсуждали обобщённые трудовые функции, описанные в проекте профессионального стандарта, решили, что их можно охарактеризовать как:

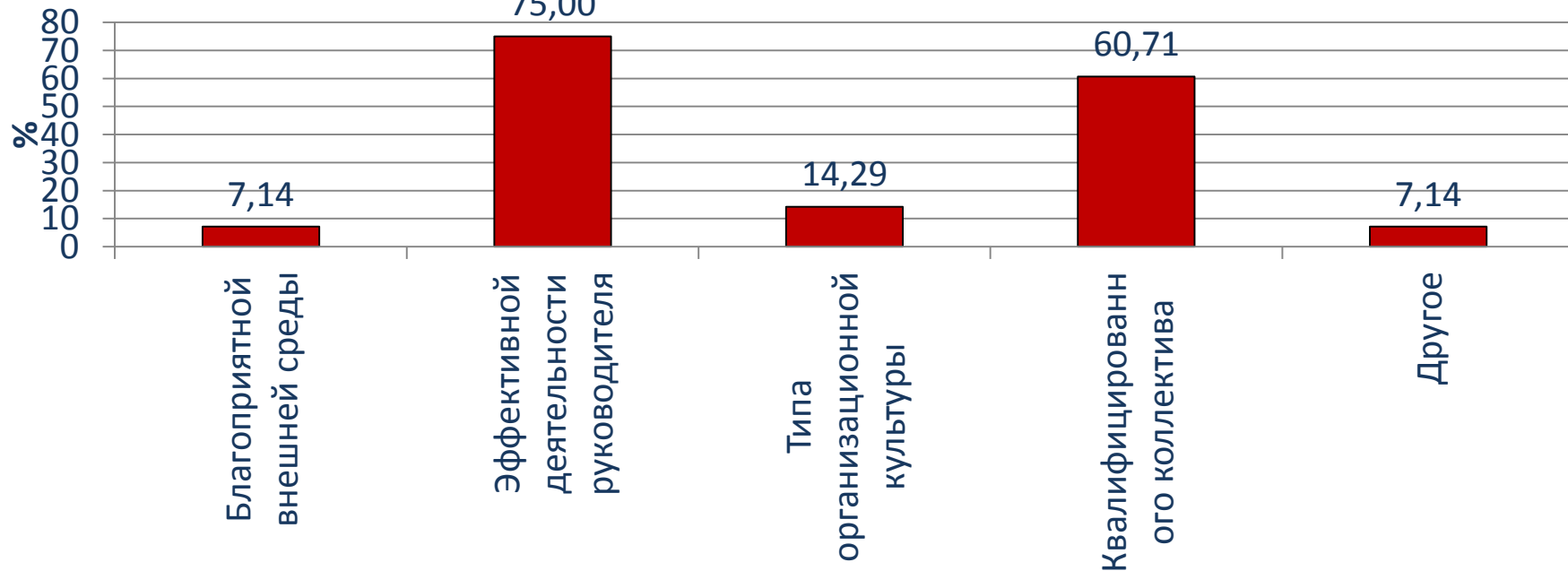




Международный форум Евразийский образовательный диалог

29-30 апреля 2019 года
г.Ярославль

**Решили, что эффективность деятельности ОО в большей степени
зависит от:**

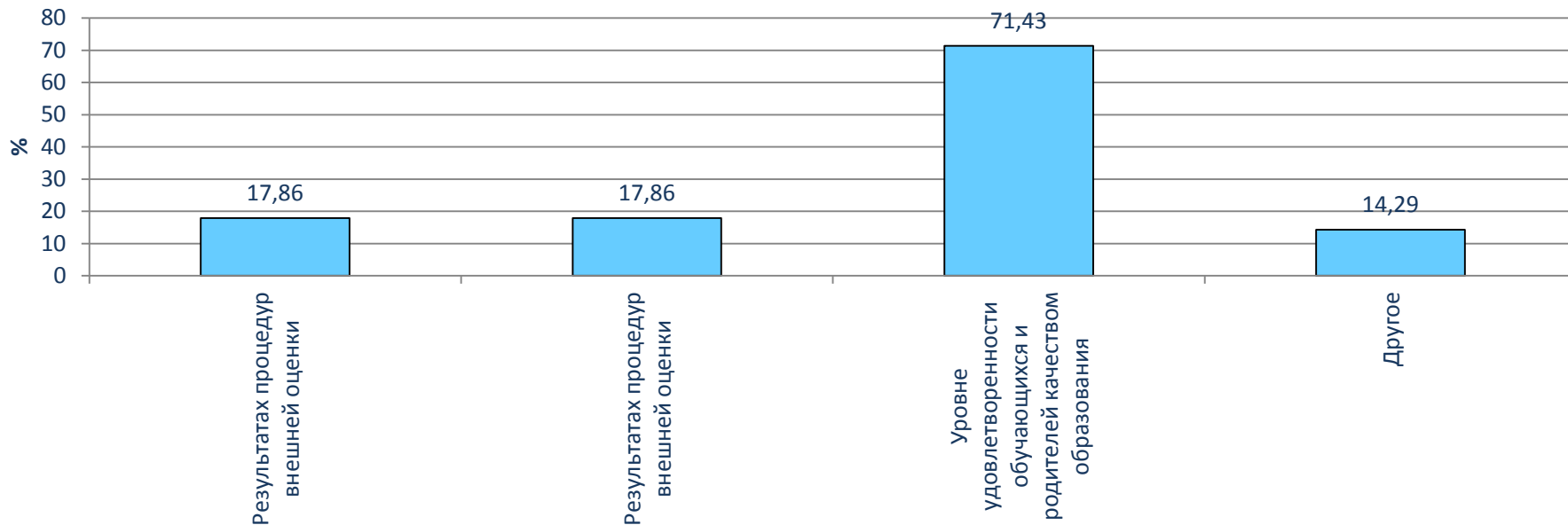




Международный форум Евразийский образовательный диалог

29-30 апреля 2019 года
г.Ярославль

Определили, что более всего эффективность деятельности образовательной организации
выражается в:

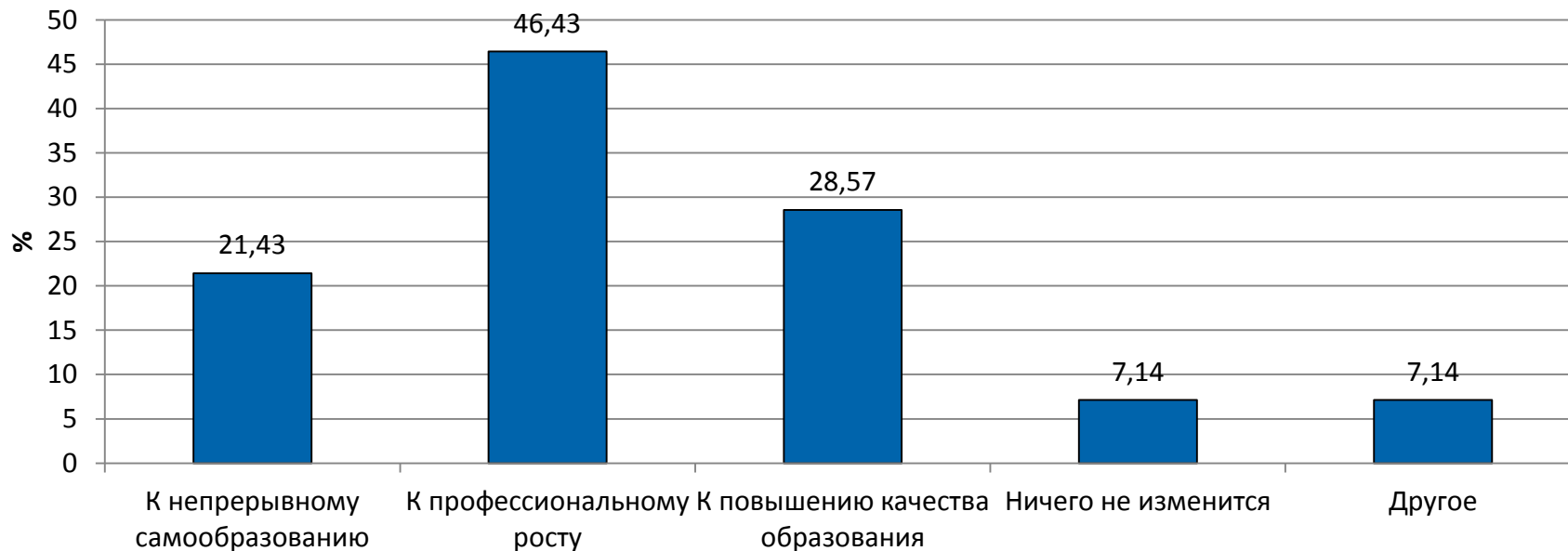




Международный форум Евразийский образовательный диалог

29-30 апреля 2019 года
г.Ярославль

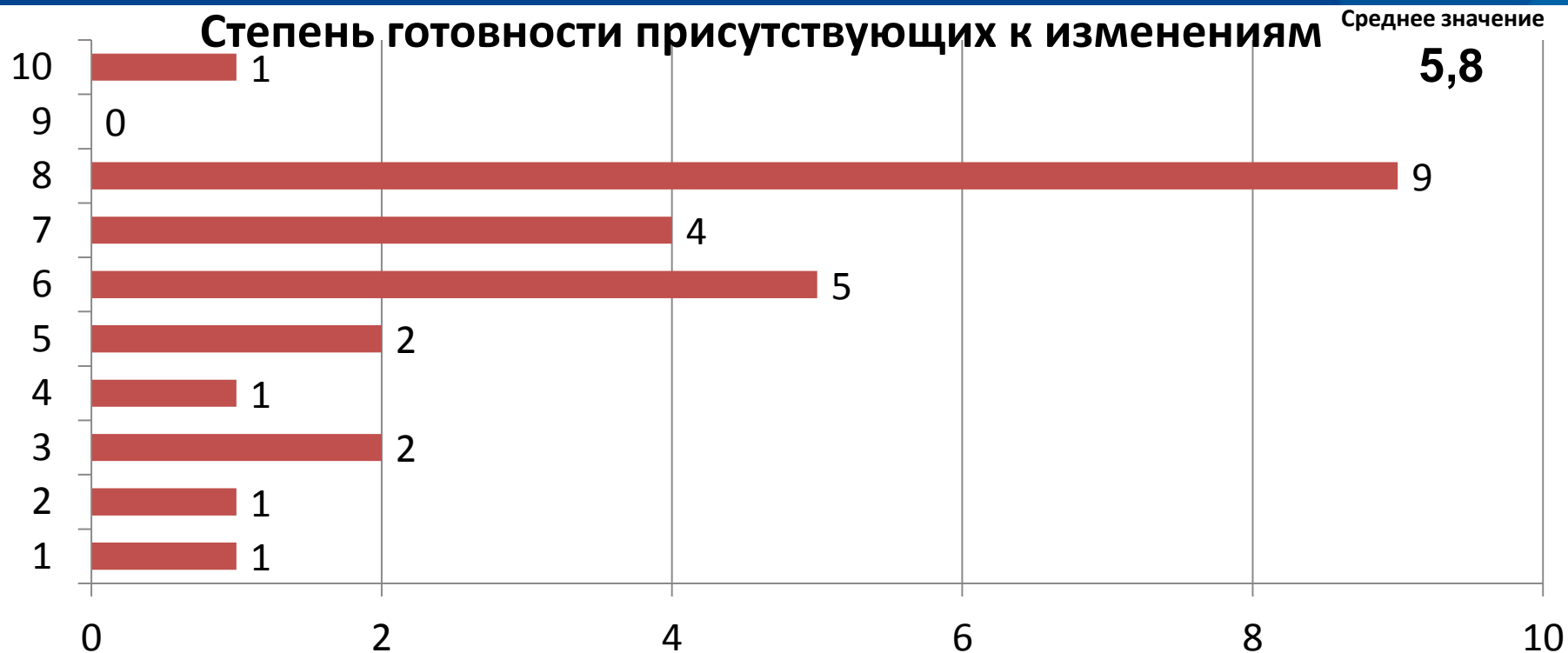
Как вы считаете, что изменится с появлением модели аттестации руководителя ОО, предложенной в национальном проекте «Образование»?





Международный форум Евразийский образовательный диалог

29-30 апреля 2019 года
г.Ярославль





Международный форум Евразийский образовательный диалог

29-30 апреля 2019 года
г.Ярославль

По вопросам Стандарта руководителя выступили:

Сатдыков А.И., зам. директора НИЦ
профессионального образования и
систем квалификаций ФИРО РАНХиГС

Тема:

**Проект профессионального стандарта
«Руководитель профессиональной
образовательной организацией»**





Международный форум Евразийский образовательный диалог

29-30 апреля 2019 года
г.Ярославль

Возможные Сферы применения Стандарта руководителя по мнению Форума:

- Прием на работу и(или) назначение (избрание) на должность: определение требований к квалификации заместителей руководителей, руководителей структурных подразделений и их заместителей, иным должностям руководителей
- Планирование потребности в кадрах и их расстановка кадров, формирование штатного расписания и должностных обязанностей;
- Установление системы оплаты труда работников;
- Организация дополнительного профессионального образования (далее - ДПО) работников



Международный форум Евразийский образовательный диалог

29-30 апреля 2019 года
г.Ярославль

По вопросу Аттестации руководителей выступила



Иванова Марина Алексеевна, председатель
Московской городской организации
Профсоюза работников народного
образования и науки Российской Федерации

Тема:

**Аттестация руководящих кадров в системе
образования города Москвы как инструмент
профессионального развития (взгляд
профсоюза)**



Международный форум Евразийский образовательный диалог

29-30 апреля 2019 года
г.Ярославль

Выделены ПРЕИМУЩЕСТВА ПРИ ВВЕДЕНИИ СОВРЕМЕННОЙ СИСТЕМЫ АТТЕСТАЦИИ РУКОВОДЯЩИХ КАДРОВ В СИСТЕМУ ОБРАЗОВАНИЯ



- создание системы оценки квалификации руководителя;



- обеспечение профессионального роста руководителя, выявление дефицитов, определение способов их устранения;



- использование системы аттестации как инструмента активизации решения текущей/стратегической задачи развития образования;



- создание многочисленного руководящего кадрового резерва;



- определение ресурсов использования потенциала руководителей (обмен опытом, менторы, межшкольные проекты, и др.)



Международный форум Евразийский образовательный диалог

29-30 апреля 2019 года
г.Ярославль

Выявили проблемы:

ни закон, ни постановление Министерства образования РФ с разъяснением порядка внедрения профстандарта в деятельность образовательных организаций еще не приняты;

существует лишь проект Стандарта руководителя, который требует изменений, дополнений и разъяснений;

существующая модель аттестации руководителей образовательных организаций требует внесения изменений согласно требованиям национальных проектов.



Международный форум Евразийский образовательный диалог

29-30 апреля 2019 года
г.Ярославль

Поступили предложения:

- **продолжить общение в формате Международного Форума «ЕВРАЗИЙСКИЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ДИАЛОГ»;**
- **провести экспертизу проекта профессионального стандарта с привлечением специалистов региональных институтов развития образования;**
- **разработать региональные модели аттестации руководителей с учетом положений стандарта и требований национальных проектов**
- **представить статьи в научно-методический журнал «Образовательная панорама»;**
- **обсудить опыт проектирования Стандарта руководителя ОО с широкой общественностью;**
- **установить срок подачи тезисов не позднее чем за две недели до начала Форума.**